



## 街の情報館 タウンメンバー訪問

### 人工芝に砂を撒く施工…?



全国のスポーツレジャー施設の人工芝施工を手掛ける協和産商株式会社、「ゼネコン A 社・B 社・C 社の入札で、どこに決まりたとしても施工はうちにくるんです。」・・・何とうらやましい事・・・そう語る山本社長。しかしそれには他ではなかなか出来ない施工のノウハウと独自の強みがあるようだ。

青々とキレイな人工芝に何故わざわざ砂を撒くのかというと、砂を撒く事で、自然に近いボールのバウンドが得られ、滑りにくくクッション感があるので足腰が疲れにくい。そして雨水の排水も早い。...テニスコート用として全国に広がり、その後野球場やラグビー、アメリカンフトボール、サッカー、フットサル場…どんどん需要が増えている。

当初からメーカーと協力して施工のノウハウを蓄積。そしてクオリティーの高い施工が評価され信頼を得て、施工を任されるようになった。天然芝は管理が大変でコストも掛かるので、今この人工芝の需要が増えている。ところが、他社が今から参入しようとしても、施工費が安くなり短期間での施工を要求されるので、設備費の回収すら難しい。これで「勝手に仕事が来ている」という事になる。ニッチ、それもスーパーニッチである。

### 7つの男のロマン

創業昭和 43 年、山本社長のお父様が、教師退職後そのつで始めた小中学校がメインの内外装工事業。すぐに会社を引き継ぎ、お義兄さんと二人で気楽に始めた仕事。そしてその頃ひそかに心に誓った「男のロマン」が 7 つある。そのロマンとは…

1. 会社に社員の名札を並べる。
2. 自分の地域、地元だけでなく表へでていきたい。
3. 年商 1 億円突破 !!
4. 一度でいいからビジネスで海外出張をしたい。
5. 「事業部」を作って新しい展開をしたい。
6. 息子たちが継ぎたいと思えるような会社にしたい。
7. 社長室が欲しい。

- ★ 1. 現在従業員数 25 名の名札が事務所入り口に並んでいて、クリア。
- ★ 2. スポーツレジャー施設の人工芝生及び内装工事全国規模で請け負っているのでクリア。
- ★ 3. 約 25 年前に年商 1 億円突破。今ではその数倍!
- ★ 4. 誘われた海外視察で実現し、今では海外とも取引中。
- ★ 5. 始めにスポーツ施設部を起ち上げ、その後「ユニオン事業部」(・・・この事業部の起ち上げに関してのちょっとした物語はまた後ほど・・・)「SD 事業部」と順調に事業の拡大をしていき、クリア。
- ★ 6. どの企業も事業承継問題は深刻なもの。ところが、お父

## file 04

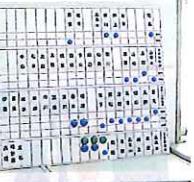
協和産商 株式会社 様

さんの背中を見て育ったお二人の息子さん、自分たちの得意分野を活かして、「SD 事業部」サインディスプレイの仕事を。これがまた、人工芝の納入先に看板等のニーズがあり大成功。家族の和が企業の大きな輪（サークル）になっているようだ。

- ★ 7. 立派な社長室でお話を伺う事が出来ました。このお部屋には、2 つのデスクがありました。部屋の上座にあるデスクは、一緒に起業されたお義兄さんのもの。2009 年に亡くなられて 3 年になるそうですが、デスクの上にはお写真が。社長は今でも、お義兄さんと一緒に仕事をされているのでしょうか。

それでは、ユニオン事業部を始めたきっかけ、それは「死の淵から奇跡的に生還された友人」だというお話。

高校時代、ともにサッカーボールを追いかけていた、無二の親友。彼は金属加工の会社を経営されてたが、突然白血病に…ところが!! 間病の末、死の淵から奇跡的に生還された。せっかく助かった友人のために一肌ぬぎないと社長の「男気」に火が…工場を処分しようとしていた友人の工場を買い取る事を決心。世の中不況風が吹き、経営状況も厳しかったが、何とかしたい一心で恐る恐る家族に相談。「何考えてんねん！」と言われるのを覚悟していたが、何と家族皆から「偉い!!」と逆に背中を押される事になった。今ではすっかり良くなった友人の金物加工技術を活かして、新商品「ボール洗浄機」を開発。OEM 受注生産でリスクを回避しながらの事業を展開中。石橋をたたいて大丈夫…? でもあと 3 回たたく性格、と笑いながら話す温情派で慎重な社長。・・・家族を愛し、友人を愛し、社員を愛する。世知辛い世の中で「愛」と「笑顔」が社長の周りにはいっぱいあるような気がする。・・・



### 会社 DATA

協和産商 株式会社 / 代表取締役 山本 昇

<http://www.kyowa-ss.co.jp>

E-mail : [info@kyowa-ss.co.jp](mailto:info@kyowa-ss.co.jp)

〒546-0003 大阪市東住吉区今川 8-1-14

公共施設部・スポーツ施設部

TEL : 06-6702-5722 • FAX : 06-6702-5732

SD 事業部 TEL : 06-6702-5744 • FAX : 06-6702-5743



#### ■ 事業概要

公共施設部大阪市内小学校、中学校の全般

スポーツ施設部スポーツレジャー施設の人工芝生及び内装工事、

産業廃棄物最終処分場、貯水池遮水シート工事

SD 事業部 サイン・ディスプレイ式